

برنامه راهبردی و عملیاتی

دانشگاه علوم توانبخشی و سلامت اجتماعی



سليم



فهرست مطالب:

شماره صفحه	عنوان مطالب
۱	پیشگفتار
۳	اعضای شورای تدوین برنامه راهبردی و عملیاتی دانشگاه
۴	روش کار تدوین برنامه راهبردی و عملیاتی دانشگاه
۵	مقدمه
۶	معرفی دانشگاه
۷	اهمیت و ضرورت تدوین برنامه راهبردی دانشگاه
۷	تفاوت برنامه راهبردی و عملیاتی
۸	ساختار و اصول طراحی برنامه راهبردی و عملیاتی دانشگاه
۹	زیرساخت‌ها و الزامات اجرایی شدن و تحقق اهداف برنامه
۱۰	تعریف مفاهیم و برنامه راهبردی و عملیاتی
برنامه راهبردی معاونت آموزشی	
۱۴	مقدمه
۱۴	همکاران کمیته تدوین برنامه راهبردی معاونت آموزش
۱۵	نقاط قوت و ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای معاونت آموزش
۱۷	منطقه استراتژیک معاونت آموزش
۱۷	مأموریت
۱۸	اهداف راهبردی معاونت آموزش
برنامه راهبردی معاونت درمان و توانبخشی	
۲۷	مقدمه
۲۷	همکاران کمیته تدوین برنامه راهبردی معاونت درمان و توانبخشی
۲۸	نقاط قوت و ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای معاونت درمان و توانبخشی
۲۹	منطقه استراتژیک معاونت درمان و توانبخشی
۳۰	مأموریت
۳۰	اهداف راهبردی معاونت درمان و توانبخشی
برنامه راهبردی معاونت تحقیقات و فناوری	
۳۶	مقدمه
۳۷	همکاران کمیته تدوین برنامه راهبردی معاونت تحقیقات و فناوری
۳۸	نقاط قوت و ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای معاونت تحقیقات و فناوری
۴۰	منطقه استراتژیک معاونت تحقیقات و فناوری
۴۰	مأموریت
۴۱	اهداف راهبردی معاونت تحقیقات و فناوری



برنامه راهبردی معاونت دانشجویی و فرهنگی

۶۶	مقدمه
۶۶	همکاران کمیته تدوین برنامه راهبردی معاونت دانشجویی و فرهنگی
۶۷	نقاط قوت و ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای معاونت دانشجویی و فرهنگی
۶۸	منطقه استراتژیک معاونت دانشجویی و فرهنگی
۶۹	مأموریت
۷۰	اهداف راهبردی معاونت دانشجویی و فرهنگی
برنامه راهبردی معاونت توسعه مدیریت و منابع	
۹۸	مقدمه
۹۸	همکاران کمیته تدوین برنامه راهبردی معاونت توسعه مدیریت و منابع
۹۹	نقاط قوت و ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای معاونت توسعه مدیریت و منابع
۱۰۱	منطقه استراتژیک معاونت توسعه مدیریت و منابع
۱۰۱	مأموریت
۱۰۲	اهداف راهبردی معاونت توسعه مدیریت و منابع
برنامه راهبردی معاونت امور بین‌الملل	
۱۲۰	مقدمه
۱۲۰	همکاران کمیته تدوین برنامه راهبردی معاونت امور بین‌الملل
۱۲۱	نقاط قوت و ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای معاونت امور بین‌الملل
۱۲۲	منطقه استراتژیک معاونت امور بین‌الملل
۱۲۲	مأموریت
۱۲۳	اهداف راهبردی معاونت امور بین‌الملل
برنامه راهبردی بسیج دانشگاه	
۱۳۲	مقدمه
۱۳۲	همکاران کمیته تدوین برنامه راهبردی بسیج دانشگاه
۱۳۳	نقاط قوت و ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای بسیج دانشگاه
۱۳۴	منطقه استراتژیک بسیج دانشگاه
۱۳۵	مأموریت
۱۳۵	اهداف راهبردی بسیج دانشگاه

پیشگفتار:

امروزه سازمانها در محیطی پویا و با درجه بالای عدم اطمینان فعالیت میکنند. رشد و توسعه و افزایش پیچیدگی های روز افزون محیط موجب شده که مدیران دیگر نمی توانند برای نیل به اهداف سازمان بر اساس تجربیات گذشته تصمیم بگیرند ، بلکه باید استراتژی های آینده خود را به نحوی تنظیم کنند که متناسب با موقعیت و شرایط آینده باشد.

با توجه به نقش و جایگاه دانشگاه در پرورش انسان ها و الگو سازی در جامعه ، لازم است تا بهترین روشهای مدیریتی و برنامه ریزی برای نیل به اهداف به کار گرفته شود. از این رو تدوین برنامه جامع راهبردی با رویکرد تحولی وبا توجه به چشم انداز دانشگاه در خصوص مرجعیت در آموزش ، پژوهش و فناوری در ایران و کشورهای منطقه و همچنین دستیابی به سه مأموریت اصلی در حوزه های: علوم توانبخشی ، سلامت اجتماعی و سلامت روان ، از ارائه خدمات تا آموزش و پرورش ضروری به نظر می رسد.

افزایش جمعیت سالمندی ، افزایش معلولیت ها ، افزایش حوادث ترافیکی و همچنین افزایش آگاهی و تقاضای مردم از خدمات توانبخشی ، این دانشگاه را بر آن داشته تا در کنار رویکرد تحول محور ، با عنایت به تغییرات روز دنیا برای خدمت رسانی بهتر و صحیح تر ، به رویکرد عدالت محور نیز جهت توزیع عادلانه خدمات در بین کلیه اقشار مردم توجهی خاص داشته باشد .

این توجه ویژه به رویکرد تحول و رویکرد عدالت به صورت توأماً " برگرفته از عنایت خاص وزیر بهداشت بر تعالی و عدالت نظام سلامت به صورت همزمان می باشد.ایشان تأکید داشته اند که تعالی نظام سلامت به عنوان یکی از اهداف نهائی نظام سلامت بدون تأمین دسترسی و توزیع عادلانه خدمات در بین جمعیت مردم توفیق اندکی خواهد داشت.همچنین کاهش بی عدالتی ها و تحقق عدالت در سلامت نه تنها نیازمند اقدامات جدید است بلکه مستلزم ایجاد اصلاحاتی در برنامه های جاری بخش سلامت نیز می باشد.

از ویژگی های مهم طرح تعالی و عدالت در نظام سلامت ، توسعه عدالت آموزشی ، درمانی و پژوهشی ، توزیع عادلانه و متوازن نیروی انسانی ، تقویت نظام بیمه پایه ، تقویت و ارتقای کمی و کیفی پژوهشهای کاربردی مبتنی بر نیاز مردم ، تأمین منابع پایدار ، استفاده حداکثری از ظرفیت خیرین سلامت ، افزایش بهره وری خدمات در نظام سلامت ، هوشمند سازی و یکپارچه سازی نظام ارائه خدمات ، ارتقای سواد سلامت جامعه در راستای افزایش خود مراقبتی ، اصلاح سبک زندگی و ... می باشد که در این بین ما نیز سعی بر اجرای کامل این طرح و همینطور رعایت این اصول در تدوین برنامه های راهبردی و عملیاتی دانشگاه خود می باشیم.

به لحاظ جایگاه ویژه و منحصر به فرد دانشگاه علوم توانبخشی و سلامت اجتماعی به عنوان مرجع علمی ملی و بین المللی در حوزه علوم توانبخشی و سلامت اجتماعی و سلامت روان ، تدوین برنامه جامع مبتنی بر اسناد بالا دستی و مأموریت اصلی دانشگاه ضروری به نظر می رسد.

از این رو ، به منظور تدوین برنامه راهبردی و عملیاتی دانشگاه ، شورای تدوین برنامه و کمیته های تخصصی هر یک از معاونت ها تشکیل وجلسات منظم با مشارکت فعال تمامی ذی نفعان در سطوح مختلف مدیران ، اعضای هیأت علمی، کارمندان و فراگیران برگزار گردید و نتایج حاصله در کمیته های تخصصی هر معاونت با هدف تدوین برنامه ریزی

راهبردی پنج ساله و برنامه عملیاتی بصورت برش های سالیانه تنظیم و در جلسه هیأت رئیسه دانشگاه مورد بررسی و تصویب قرار گرفت.

نسخه حاضر نتیجه تلاش شورای تدوین برنامه راهبردی و عملیاتی دانشگاه ، در کنار کمیته های تخصصی معاونت ها بوده که در این خصوص بر خود واجب می دانم از همراهی و زحمات کلیه عزیزانی که در تدوین این برنامه مشارکت داشته اند ، نهایت تقدیر و تشکر را نمایم.

دکتر حمیدرضا خانکه
رئیس دانشگاه